

1. DIALOGABEND FÜR MENTORINNEN – THEMA 1



„DATEV im Transformationsprozess - auf dem Weg zur lernenden Organisation“

MentorInnenimpuls von Martin Krämer und Angelika Klidas, DATEV eG

Agenda

- Ab 16.45 Uhr Ankommen und Get Together
- 17.30 Uhr Austausch zu Erfahrungen im Mentoring-Tandem mit Dr. Daniela Jäkel-Wurzer
- 18.00 Uhr **DATEV im Transformationsprozess
– auf dem Weg zur lernenden Organisation**

DATEV nahm 2019 mit "Fit für die Zukunft" eine der größten Transformationen in der Unternehmensgeschichte vor. Ziel war und ist es, flexibler zu werden, um schneller für unsere Kundinnen und Kunden agieren zu können. In der DATEV-Innensicht der Transformation standen und stehen die Entscheidungs- sowie Organisationsstrukturen, Führungsprinzipien und die damit verbundene Kulturveränderung im Fokus.

Doch wurden die Ziele des Projekts erreicht? Diese Anpassung ist nicht abgeschlossen und bleibt ein laufender Prozess. So arbeiten wir weiter an unserer Entwicklungsgeschwindigkeit. Jedoch sind bereits große Fortschritte erkennbar: Wir haben unsere Entscheidungsprozesse verschlankt und beschleunigt, den Fokus stark auf einen frühzeitigen Kundeneinbezug gelegt und unsere Arbeitsweisen hinterfragt und verbessert. Während DATEV in der Vergangenheit ein historisch gewachsenes System mit mehr als 50 Entscheidungsgremien hatte, liegt heute die Verantwortung dort, wo der Entscheidungsbedarf entsteht, also im Workstream. Aus den fachbezogenen Entwicklungseinheiten wurden domänenunabhängige Teams ausgegründet, im Flexpool zentralisiert und stehen heute flexibel für einen begrenzten Zeitraum den Workstreams zur Verfügung. So können wir auf geänderte Anforderungen in der Entwicklung schneller reagieren und sparsamer mit Entwicklerressourcen umgehen. "

Martin Krämer, Mitglied der Geschäftsleitung, und Angelika Klidas, Leiterin Entwicklung Personalwirtschaft stellen aus ihrem praktischen Erleben den kulturellen Wandel vor und geben Einblick in die wichtigsten Weichenstellungen dieser Transformation.

19 - 19.30 Uhr Informeller Ausklang



Veranstaltungsort
DATEV eG
Fürther Straße 111
90429 Nürnberg



Veranstalter:
susanne bohn Leadership Competence
Sonthofener Straße 14
90455 Nürnberg
Mobil: 0159 06 80 18 48



Zeitraum
31.01.2023, 17 – 19.30 Uhr



Moderation
Dr. Daniela Jäkel-Wurzer,
susanne bohn
Leadership Competence

1. DIALOGABEND FÜR MENTORINNEN – THEMA 2



„Systemische Fragen im Mentoring“

mit Dr. Daniela Jäkel-Wurzer, Coach und systemische Organisationsentwicklerin



Das Ziel systemischer Fragen ist, vom Gesprächspartner mehr über sein Denken, sein Wollen und Fühlen zu erfahren und ihn dadurch von seiner Fixierung auf die eigene Sichtweise oder Verhaltensweise zu lösen.

Durch diese Fragetechniken lässt sich der Gesprächspartner eher auf andere Blickwinkel, Einstellungen und Werte ein und erkennt damit leichter Wechselwirkungen und komplexe Zusammenhänge.

„Wer fragt, der führt“ ist ein wichtiger Leitsatz, besser wirkt er noch im Zusammenhang mit Mitarbeiterführung in die andere Richtung: „Wer führt, der fragt.“ Führen als Kunst, zur richtigen Zeit solche Fragen zu stellen, die andere darin unterstützen, ihre Arbeit motiviert und eigenverantwortlich ausgestalten zu können.

Am Dialogabend werden verschiedene Formen systemischer Fragen anhand konkreter Beispiele im Mentoring trainiert.



Veranstaltungsort
Online via Zoom



Veranstalter:
susanne bohn Leadership Competence
Sonthofener Straße 14
90455 Nürnberg
Mobil: 0159 06 80 18 48



Zeitraum
01.02.2023, 15.45 – 18 Uhr



Moderation
Dr. Daniela Jäkel-Wurzer